

Тема: Процеси менеджменту проектів.



Питання на самостійне вивчення: Обмеження в проектах



Література: [1] 36-42

1. Три основні обмеження або «залізний трикутник» - це

- 1) _____
- 2) _____
- 3) _____

Якість програмних продуктів

2. Стосовно індустрії програмного забезпечення з'являється й четверте обмеження - _____

3. Прийнятна якість – це _____

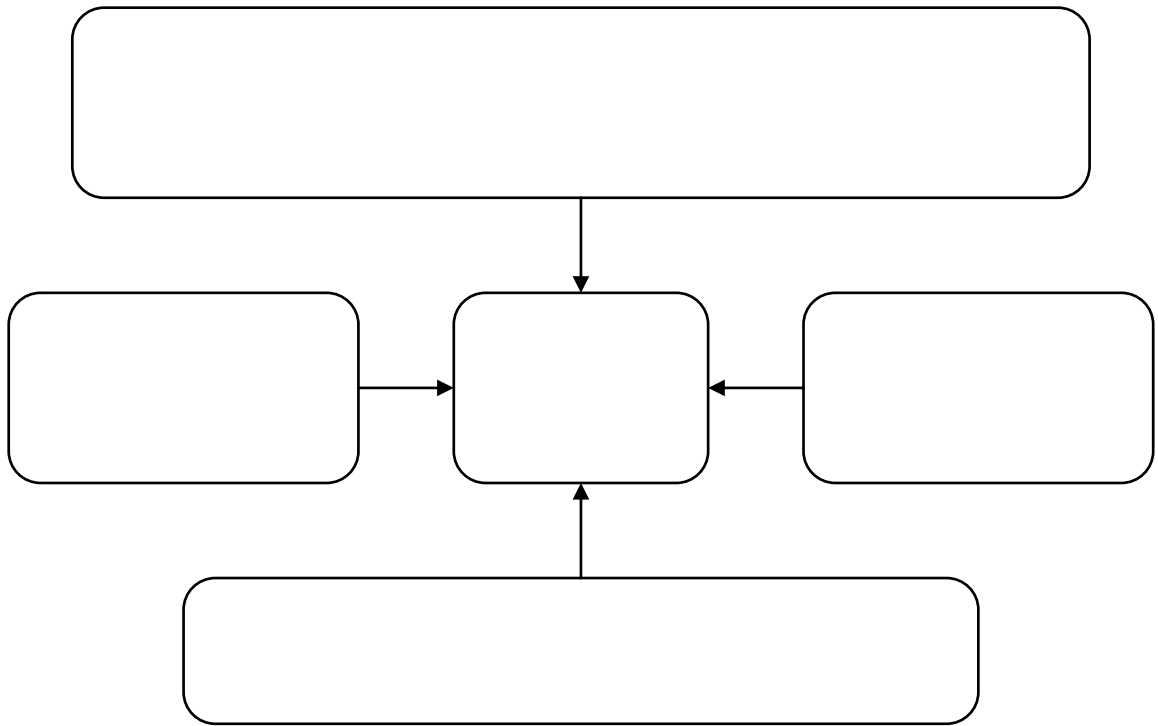
4. Будь-яка оцінка якості повинна базуватись на _____

5. Вимоги до якості повинні описуватись _____

Система обмежень у проектах

6. Класична дилема управління проектами - _____

7. Роль обмежень в процесі управління проектом



8. Система обмежень може будуватися на основі _____

«Магічний» трикутник терміни – витрати – якість

9. «Магічний» трикутник складається із кутових точок:

1) _____ 2) _____ 3) _____



10. Його завдання полягає в _____

11. В ідеалі керівник проекту повинен _____

12. Залежність між термінами та витратами:



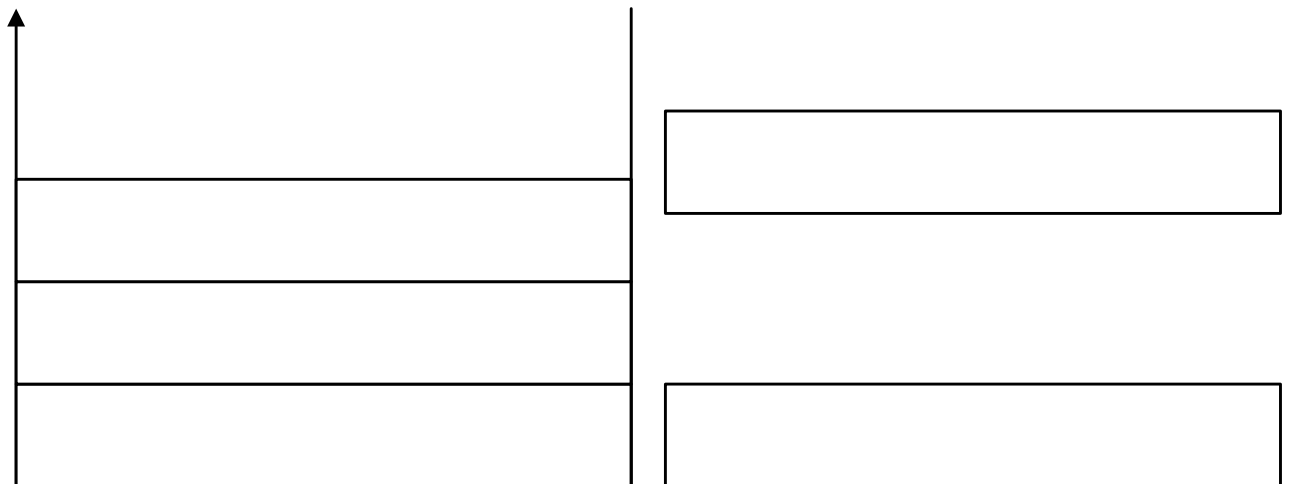
13. Залежність між якістю та витратами:



14. Залежність між термінами та якістю:



15. Психологічний аспект впливу термінів завершення проекту на його якість:



16. Як надмірний, так і недостатній тиск термінів є _____

17. Однак при збалансованості цих тисків утворюється _____
_____, в якому знаходяться _____

18. У його межах _____

19. Необхідно визначити, який з елементів – вершин трикутника – є _____

20. Для більшості проектів _____ виявляться вузьким місцем (design to cost).
21. Три політики: 1) _____ 2) _____ 3) _____
дають керівнику проекту орієнтир, _____

22. Проект можна оцінити як *вдалий* _____ КОЛО
«магічного» трикутника.
23. Проект можна оцінити як *дуже вдалий* _____ КОЛО
«магічного» трикутника.
24. Проект можна оцінити як *надзвичайно вдалий* _____ КОЛО
«магічного» трикутника
25. «Магічна» піраміда:



26. Вершиною вертикалі цієї піраміди є _____.
27. У цьому випадку доцільно визначити _____

28. Перший рівень передбачає _____
29. На другому рівні відображається _____

30. Третій рівень має _____

31. У верхньому напрямку рівні якості не мають _____

32. Цільові елементи магічного трикутника або піраміди у формі _____
_____ можуть стати об'єктами _____
_____.

33. За допомогою встановлення _____ - подій
(_____) і _____,
з одного боку, та _____,
з іншого боку, встановлюється _____.

34. Видатки на проект установлюються як _____

35. Висновком з розглянутого вище є _____

36. Однак одночасно за допомогою цього _____



Запитання для самоперевірки

1. Які основні обмеження виникають при виконанні проектів?

2. Розкрийте сенс поняття «якість програмних продуктів».

3. Розкрийте політику, яка б відповідала поняттю «design to cost»

4. Розкрийте політику, яка б відповідала поняттю «design to time»

5. Розкрийте політику, яка б відповідала поняттю «design to quality»

6. Яким чином, маючи на увазі кутові точки магічного трикутника, можна пояснити відхилення від заданих значень?

7. Яким чином магічний трикутник розширюється до границь магічної піраміди.
